Que
Amiante

Rapport annuel 1983-1984

SOCIÉTÉ NATIONALE DE L'AMIANTE

Administrateurs

BÉDARD, Denis (3)
Sous-Ministre adjoint à la Coordination,
Ministère de l'Énergie et des Ressources.

DORAIS, Marcel
Président et Chef de la Direction,
Société Asbestos Limitée.

FRÉCHETTE, Roch
Directeur des Services auxiliaires,
Centre hospitalier d'Asbestos.

GAUVIN, Raymond (1)
Professeur — École polytechnique de Montréal,
Chef de groupe — Institut des Génies des Matériaux
— Conseil national de recherche.

LAFLEUR, Marcel
Directeur général,
Collège de la Région de l'Amiante.

LEMAY, Oliva (2)
Retraité, ex-employé de la Société Asbestos Limitée.

NADEAU, Georges (1)
Président,
Georges Nadeau & Fils Ltée.

PANET-RAYMOND, Robert (2) (3)
Premier Vice-président,
Réseau de Succursales,
Crédit Foncier.

PERLSTEIN, Daniel
Président-directeur général,
Société nationale de l'amiante.

ROBERGE, Pierre
Assureur-vie agréé.

SAUMIER, André (2) (3)
Vice-président senior,
Richardson-Greenshields.

(1) Comité de surveillance des projets
(2) Comité de rémunération
(3) Comité de vérification

Officiers

ANDRÉ SAUMIER
Président du Conseil d'administration

DANIEL PERLSTEIN
Président-directeur général

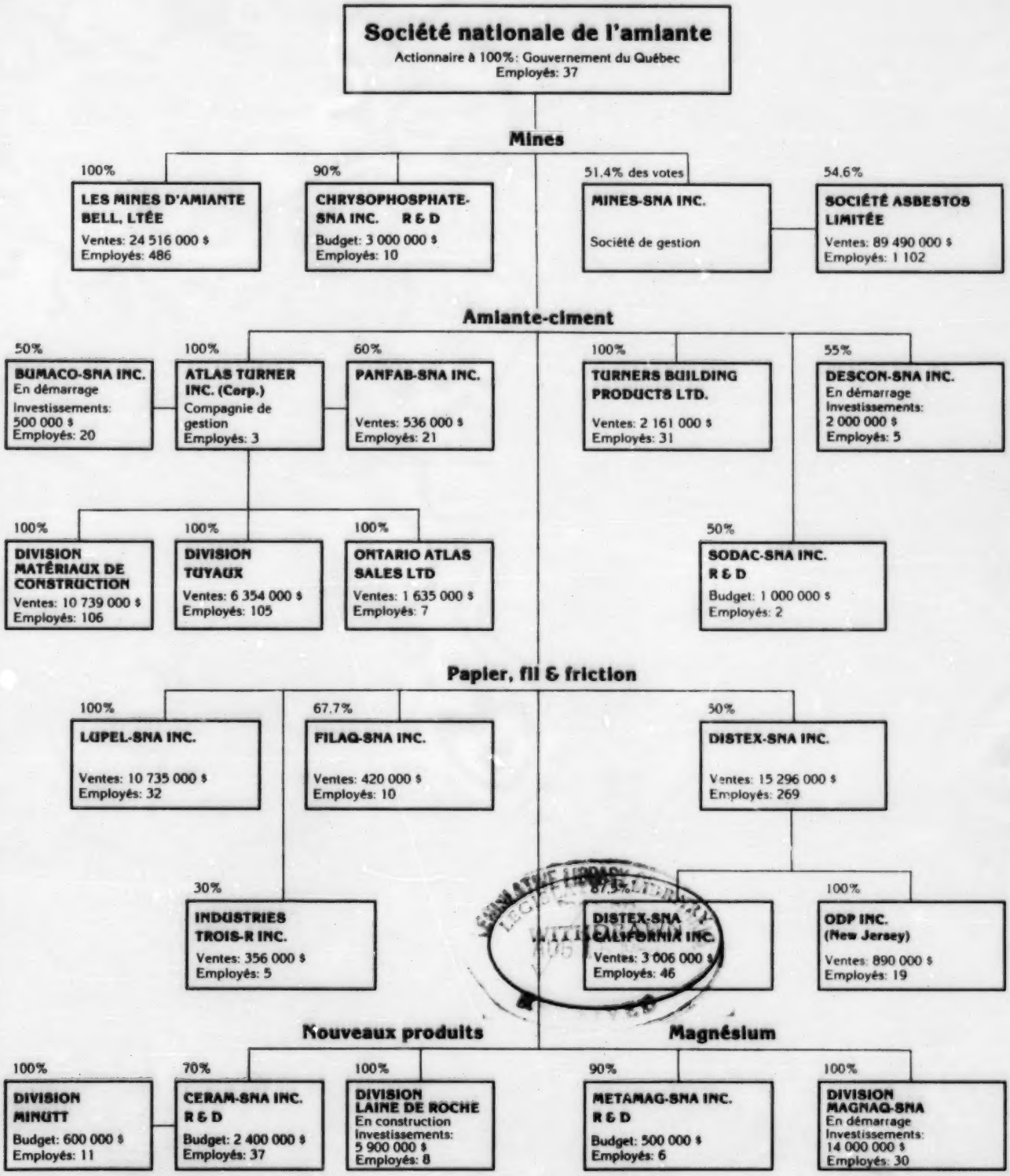
CLAUDE TREMBLAY
Vice-président
Finances et planification

JEAN-MARC LALANCETTE
Vice-président
Recherche et développement

BENOIT CARTIER
Vice-président
Administration et affaires juridiques

SERGE HUPPÉ
Contrôleur

Groupe SNA


Société nationale de l'amiante
Actionnaire à 100%: Gouvernement du Québec
Employés: 37
Mines
100%
LES MINES D'AMIANTE BELL, LTÉE
Ventes: 24 516 000 $
Employés: 486
90%
CHRYSOPHOSPHATE-SNA INC. R & D
Budget: 3 000 000 $
Employés: 10
51.4% des votes
MINES-SNA INC.
Société de gestion
54.6%
SOCIÉTÉ ASBESTOS LIMITÉE
Ventes: 89 490 000 $
Employés: 1 102
Amiante-ciment
50%
BUMACO-SNA INC.
En démarrage
Investissements: 500 000 $
Employés: 20
100%
ATLAS TURNER INC. (Corp.)
Compagnie de gestion
Employés: 3
60%
PANFAB-SNA INC.
Ventes: 536 000 $
Employés: 21
100%
TURNERS BUILDING PRODUCTS LTD.
Ventes: 2 161 000 $
Employés: 31
55%
DESCON-SNA INC.
En démarrage
Investissements: 2 000 000 $
Employés: 5
100%
DIVISION MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION
Ventes: 10 739 000 $
Employés: 106
100%
DIVISION TUYAUX
Ventes: 6 354 000 $
Employés: 105
100%
ONTARIO ATLAS SALES LTD
Ventes: 1 635 000 $
Employés: 7
50%
SODAC-SNA INC.
R & D
Budget: 1 000 000 $
Employés: 2
Papier, fil & friction
100%
LUPEL-SNA INC.
Ventes: 10 735 000 $
Employés: 32
67.7%
FILAQ-SNA INC.
Ventes: 420 000 $
Employés: 10
50%
DISTEX-SNA INC.
Ventes: 15 296 000 $
Employés: 269
30%
INDUSTRIES TROIS-R INC.
Ventes: 356 000 $
Employés: 5
87.5%
DISTEX-SNA CALIFORNIA INC.
Ventes: 3 006 000 $
Employés: 46
100%
ODP INC. (New Jersey)
Ventes: 890 000 $
Employés: 19
Nouveaux produits
Magnésium
100%
DIVISION MINUTT
Budget: 600 000 $
Employés: 11
70%
CERAM-SNA INC.
R & D
Budget: 2 400 000 $
Employés: 37
100%
DIVISION LAINE DE ROCHE
En construction
Investissements: 5 900 000 $
Employés: 8
90%
METAMAG-SNA INC.
R & D
Budget: 500 000 $
Employés: 6
100%
DIVISION MAGNAQ-SNA
En démarrage
Investissements: 14 000 000 $
Employés: 30

Faits saillants

Investissements du Groupe SNA

(en milliers de dollars)

	Investissements		Financement		
			Par SNA		Par les filiales
	Exercice 1983/84	Cumulatif au 31 mars 1984	Fonds propres	Emprunts externes	
MINES					
Acquisition — MINES-SNA		17 542 $	290 $		17 252 $
Acquisition — BELL		32 484	8 984	23 500 $	
Investissements — BELL	1 363 $	18 387	1 363		17 024
Investissements — ASBESTOS	1 929	5 551	500		5 051
Investissements — CHRYSOPHOSPHATE	620	1 280	1 280		
AMIANTE-CIMENT					
Acquisition — ATLAS et TBP	176	3 376	3 376		
Investissements — ATLAS et TBP	1 428	3 923	125		3 798
Investissements — DESCON	803	2 056	2 056		
PAPIER D'AMIANTE					
Investissements — LUPEL	419	5 324	2 550		2 774
Investissements — Papier composite	12	411			411
FILS ET MATÉRIAUX DE FRICTION					
Acquisition — DISTEX et IND. TROIS-R		1 298	1 298		
Investissements — FILAQ et DISTEX	541	2 491	675	1 500	316
Investissements — SIMBOD	290	290	290		
MAGNÉSIUM					
Investissements — MAGNAQ-1	4 492	14 948	9 724	5 224	
Bâtiment industriel	93	1 238	726	512	
Investissements — METAMAG	247	879	879		
NOUVEAUX PRODUITS					
Investissements — LAINE DE ROCHE	1 231	1 231	1 231		
Investissements — MINUTT	168	1 878	1 878		
Investissements — Bâtiment CERAM	25	1 811	686	1 125	
Investissements — Nouveaux produits CERAM	1 274	7 141	7 141		
INVESTISSEMENTS BRUTS	**15 111 $**	**123 539 $**	**45 052 $**	**31 861 $**	**46 626 $**

Faits saillants

Ventes du Groupe SNA

(en milliers de dollars)

	Mars 1984	Mars 1983
Société Asbestos Limitée	**89 490 $**	108 714 $
Les Mines d'amiante Bell, Ltée	**24 516**	22 275
Atlas Turner Inc. et ses filiales	**17 642**	19 868
Lupel-SNA Inc.	**10 735**	6 591
Turners Building Products Ltd.	**2 161**	2 543
Filaq-SNA Inc.	**420**	219
	144 964	160 210
Moins: Ventes inter-filiales	**(1 366)**	(2 932)
VENTES — SNA	**143 598 $**	157 278 $

Part de SNA dans les pertes et profits nets des filiales

(en milliers de dollars)

		Mars 1984	Mars 1983
Société Asbestos Limitée	9,5%	**(1 729)$**	(1 828)$
Les Mines d'Amiante Bell, Ltée	100%	**(2 179)**	(8 146)
Atlas Turner Inc. et ses filiales	100%	**(4 730)**	(3 060)
Lupel-SNA Inc.	100%	**394**	(213)
Turners Building Products Ltd.*	100%	**40**	63
Filaq-SNA Inc.	67,7%	**(101)**	(117)
SNA-Transactions avec filiales et compagnies satellites		**228**	(280)
BÉNÉFICE (PERTE) DES OPÉRATIONS COMMERCIALES — SNA		**(8 077)$**	(13 581)$

*Le 9 mars 1984, SNA a acquis un bloc de 10% des actions de Turners Building Products et se retrouve ainsi propriétaire à 100% de cette filiale.

Rapport du président

Résultats

Au cours de la période de 12 mois écoulée du 1er avril au 31 mars 1984, les pertes de la SNA ont été réduites de près de moitié comparativement à l'année précédente: 11,1 millions $ comparativement à 20.1 millions $. De plus, les pertes des opérations commerciales ont baissé de 13,6 à 8,1 millions $.

Cette amélioration des résultats est due principalement à deux facteurs:

— Une très nette amélioration chez les Mines d'Amiante Bell, Ltée dont les pertes ont diminué de 8,1 à 2,2 millions $.

— Une rentabilité accrue pour celles de nos entreprises qui exportent majoritairement vers les USA et qui ont profité de la vive reprise économique dans ce pays.

En revanche, la situation dans le marché canadien du tuyau a continué à se détériorer, ce qui explique que les pertes de Atlas Turner Inc. sont passées de 3 à 4,7 millions $.

Opérations commerciales

Fibres d'amiante

La crise affectant l'industrie minière de l'amiante s'est poursuivie en 1983/84. Ainsi les expéditions québécoises d'amiante en volume en 1983 ont été de 11% inférieures à celles de 1982 et au cours du dernier semestre 83/84, les prix ont recommencé à baisser.

Les pays en voie de développement n'ont toujours pas réussi à régler leurs problèmes d'endettement et leurs importations d'amiante se sont réduites au minimum. De même, les économies européennes et en particulier les secteurs de la construction n'ont pas montré de signes de reprise.

Aux USA, l'annonce par l'Agence de Protection de l'Environnement d'un projet de bannissement des principaux produits d'amiante a jeté une douche froide sur l'optimisme qui caractérisait les prévisions des producteurs de tuyaux d'amiante-ciment.

Pour ces raisons, on n'observe pas d'amélioration sensible dans les résultats de la Société Asbestos Limitée qui a entrepris un vigoureux programme de réduction des inventaires et qui a dû mettre en veilleuse l'exploitation du gisement nordique d'Asbestos Hill.

Les Mines d'Amiante Bell ont fonctionné durant toute cette période avec un inventaire minimum et sont parvenues à réduire leurs coûts et augmenter leur productivité. Du même coup, cette compagnie a décidé d'aller de l'avant avec un projet d'investissement minier de 13 millions $ étalé sur 18 mois qui lui permettra de réduire encore davantage ses coûts de production. Même si Bell affiche des pertes de 2,2 millions $, ses fonds autogénérés ont été de 1,9 million $ durant la période.

Papier d'amiante

Grâce au redémarrage de la construction aux USA et au Canada, Lupel a recouvré sa rentabilité et terminé l'année avec un profit de 394 000 $.

Matériaux de friction

Le marché américain du frein à disque s'est considérablement amélioré et Distex-SNA Inc. a réalisé ses objectifs de vente et de rentabilité. Distex-SNA est maintenant la plus grande usine de freins à disque du Canada et une des plus importantes d'Amérique du Nord.

Amiante-ciment

1983/84 a été une très mauvaise année pour les tuyaux d'amiante-ciment: seul le marché québécois s'est maintenu alors que les marchés de l'Ouest et des Prairies restaient à leurs plus bas niveaux. L'usine de tuyaux de Montréal a fonctionné au tiers de sa capacité en moyenne et a dû interrompre sa production de novembre 1983 à avril 1984.

Dans le domaine des plaques d'amiante-ciment, la construction industrielle et commerciale n'a pas suivi le rythme de la construction résidentielle et les machines d'Atlas Turner ont fonctionné à environ 50% de leur capacité. Toutefois, la mise au point de nouveaux produits d'amiante-ciment composite avec agrégats décoratifs, marbre et granite permettra à Atlas d'élargir son marché et de s'adresser aux besoins architecturaux.

Dans le domaine des maisons d'amiante-ciment, la SNA dispose maintenant de modèles de 1 à 5 étages permettant de se concentrer sur quatre marchés principaux: l'Égypte, la Côte d'Ivoire, la Colombie et la Malaisie.

Fil et textile d'amiante

Le redémarrage des économies américaine et canadienne a permis à Filaq-SNA Inc. de continuer sa pénétration du marché et à doubler ses ventes tout en se rapprochant de la rentabilité. Les marchés restent toutefois très concurrentiels et sont fortement attaqués par les substituts à l'amiante.

Opérations de développement

Magnaq-I

Cette usine de production d'oxyde de magnésium de haute pureté à partir des résidus d'amiante procède à son démarrage depuis septembre 1983. L'investissement global dans cette usine est de l'ordre de 14,0 millions $. Les clients potentiels de Magnaq-I attendent impatiemment sa production commerciale qui est prévue pour l'automne 84.

Laine de Roche

Cette usine au coût de 6 millions $ est en construction à Thetford Mines. Elle utilise la technologie du four à arc électrique et se destine à fondre et fibriser le minerai d'amiante. Grâce à l'utilisation de l'électricité, on escompte que cette usine pourra produire des fibres du type céramique résistant aux très hautes températures.

Filiales technologiques

Étant donné l'importance de certaines opérations de développement technologique à la SNA, quatre filiales de recherche et mise au point technologiques ont été créées au début 1984:

Métamag-SNA Inc., possédée à 90% par SNA et 10% par la firme d'ingénieurs-conseils Lavalin se consacrera au pilotage de l'extraction du magnésium métallique à partir des résidus d'amiante.

Chrysophosphate-SNA Inc., groupant la SNA et ses filiales minières, sera spécialisée dans le pilotage de la nouvelle fibre d'amiante phosphatée mise au point par les chercheurs de la SNA. Cette filiale vise à être en mesure en 1986 ou 1987, après les essais en cours sur les animaux, de mettre sur le marché une fibre d'amiante non toxique. Ce projet à lui seul est susceptible de modifier complètement les données actuelles du marché de l'amiante en levant l'hypothèque des questions de santé.

Ceram-SNA Inc. Cette filiale regroupe les activités du Centre de Recherche de la SNA, et entre autres la mise au point de nouveaux matériaux de construction, de nouvelles matières plastiques renforcées et de nouveaux produits réfractaires à base d'amiante.

Sodac-SNA Inc. Cette filiale, groupant la SNA et ses filiales manufacturières d'amiante-ciment, sera spécialisée dans la mise au point de nouveaux produits à base de fibro-ciment, notamment au niveau des prototypes de maisons en amiante-ciment, et de nouveaux matériaux de construction utilisant l'amiante-ciment comme support.

Mise de fonds du Gouvernement du Québec dans le groupe SNA

Depuis octobre 1978 jusqu'en mars 1984, la mise de fonds du Gouvernement du Québec dans le groupe SNA a atteint 59,8 millions $ et se résume comme suit:

- 9,0 millions $ pour l'acquisition des Mines d'Amiante Bell;
- 9,0 millions $ pour le financement de l'emprunt de SNA relié à l'acquisition des Mines d'Amiante Bell;
- 3,4 millions $ pour l'achat de Atlas Turner et TBP;
- 7,0 millions $ pour la construction de Magnaq-I;
- 19,0 millions $ pour la Recherche et le Développement;
- 2,6 millions $ pour la construction de Lupel;
- 2,2 millions $ pour des investissements et l'acquisition de participations dans Distex, Filaq, Industries Trois-R et Mines-SNA;
- 7,6 millions $ pour les frais généraux de recherche, développement et études d'implantations industrielles.

De leur côté, les entreprises du groupe SNA ont investi un montant additionnel de 29,3 millions $ durant la même période. Nous avons continué à traverser la crise de 1983/84 sans avoir à demander d'aide de notre actionnaire pour renflouer nos pertes dans nos mines, grâce au travail acharné de nos filiales et de nos employés.

Nous désirons également remercier les membres de notre Conseil d'Administration qui se sont montrés particulièrement attentifs et soucieux de la bonne marche des affaires de la Société en cette période difficile de son histoire.

DANIEL PERLSTEIN
Président-directeur général
Juin 1984

Résultats consolidés

Exercice terminé le 31 mars 1984

Opérations commerciales (en milliers de dollars)	1984	1983
Ventes	**143 598 $**	157 278 $
Perte de SNA dans ses opérations commerciales (note 16)	**(8 077)**	(13 581)
Opérations de développement		
Frais non reportés de mise au point de projets industriels	**347**	3 841
Frais généraux de recherche	**535**	704
Frais généraux d'administration	**1 505**	1 495
	2 387	6 040
Revenus d'intérêts sur dépôts à terme	**333**	778
Coût des opérations de développement	**2 054**	5 262
Acquisitions d'entreprises		
Coût du financement	**927**	1 231
PERTE AVANT POSTE EXCEPTIONNEL	**(11 058)**	(20 074)
Poste exceptionnel (note 3)	**(252)**	3 274
PERTE NETTE	**(11 310)$**	(16 800)$

Rapport des vérificateurs

Au Ministre responsable
Société nationale de l'amiante

Nous avons vérifié les états consolidés des résultats, du déficit, du surplus d'apport et de l'évolution de la situation financière de la Société nationale de l'amiante pour l'exercice terminé le 31 mars 1984, ainsi que le bilan consolidé à cette date et nous avons obtenu tous les renseignements et les explications demandés. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues et a comporté, par conséquent, les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, au meilleur des renseignements et des explications qui nous ont été donnés et tel qu'il appert aux registres comptables de la compagnie, ces états financiers consolidés présentent fidèlement les résultats de l'exploitation et l'évolution de la situation financière de la compagnie pour l'exercice terminé le 31 mars 1984 et sa situation financière à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

MAHEU NOISEUX,
Comptables agréés

Thetford Mines, le 18 mai 1984

Évolution de la situation financière consolidée

Exercice terminé le 31 mars 1984

Provenance des fonds (en milliers de dollars)	1984	1983
Perte nette	**(11 310)$**	(16 800)$
Postes ne comportant aucun mouvement de fonds:		
Amortissement des immobilisations et des autres éléments d'actif	**12 261**	13 051
Frais non reportés de mise au point de projets industriels	**347**	3 841
Impôts sur le revenu reportés	**(11 856)**	(11 782)
Part des actionnaires minoritaires dans la perte de certaines filiales	**(20 184)**	(17 491)
Quote-part dans le bénéfice net des compagnies satellites	**(509)**	(114)
Perte sur vente de placements et d'immobilisations	**66**	(3 271)
FONDS PROVENANT DE (UTILISÉS PAR) L'EXPLOITATION	**(31 185)**	(32 566)
Émission d'actions	**10 657**	12 200
Emprunts à long terme	**11 808**	11 823
Surplus d'apport — plus-value d'acquisition	**2 500**	—
Vente de placements et d'immobilisations	**79**	6 763
Encaissements de prêts à long terme et divers	**3 303**	134
	(2 838)	(1 646)

Utilisation des fonds		
Investissements par secteurs: (relevé 12)		
Mines	**3 912**	4 421
Produits en amiante-ciment	**2 407**	1 625
Papier d'amiante	**431**	651
Fils et matériaux de friction	**831**	1 559
Magnésium	**4 832**	8 120
Nouveaux produits	**2 698**	1 749
	15 111	18 125
Diminution de la dette à long terme	**4 371**	6 811
Divers y compris la plus-value d'acquisition	**2 956**	2 216
	22 438	27 152
DIMINUTION DU FONDS DE ROULEMENT	**(25 276)**	(28 798)
Fonds de roulement au début	**55 446**	84 244
Fonds de roulement à la fin	**30 170 $**	55 446 $

Déficit et surplus d'apport consolidés

Exercice terminé le 31 mars 1984

Déficit consolidé (en milliers de dollars)	1984	1983
SOLDE AU DÉBUT	**(18 141)$**	(1 341)$
Perte nette	**(11 310)**	(16 800)
SOLDE À LA FIN	**(29 451)$**	(18 141)$

Surplus d'apport consolidé (en milliers de dollars)	1984	1983
Surplus d'apport provenant d'une plus-value à l'acquisition d'une usine	**2 500 $**	— $

Bilan consolidé

31 mars 1984

Actif	(en milliers de dollars)	1984	1983
ACTIF À COURT TERME			
Encaisse et dépôts à terme		**25 833 $**	22 198 $
Débiteurs		**37 822**	39 247
Stocks (note 4)		**59 210**	95 633
Frais imputables au prochain exercice		**2 862**	2 397
		125 727	159 475
PLACEMENTS			
Placements dans des compagnies satellites (note 5)		**4 126**	3 194
Autres placements, au coût		**1 064**	1 956
		5 190	5 150
IMMOBILISATIONS (note 6)		**156 567**	154 708
AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF (note 7)		**42 672**	40 210
		330 156 $	359 543 $

Passif	(en milliers de dollars)	1984	1983
PASSIF À COURT TERME			
Emprunts bancaires (note 8)		**55 211 $**	74 705 $
Créditeurs et frais courus		**29 094**	25 994
Autre passif à court terme (note 9)		**6 485**	—
Partie de la dette à long terme échéant en deçà d'un an		**4 767**	3 330
		95 557	104 029
DETTE À LONG TERME (note 10)		**60 176**	52 738
		155 733	156 767
IMPÔTS SUR LE REVENU REPORTÉS		**10 889**	20 783
INTÉRÊTS MINORITAIRES		**130 731**	151 037
AVOIR DE L'ACTIONNAIRE			
Capital-actions (note 11)		**59 754**	49 097
Surplus d'apport		**2 500**	—
Déficit		**(29 451)**	(18 141)
		32 803	30 956
		330 156 $	359 543 $

ÉVENTUALITÉS (note 14)

Au nom du conseil d'administration

ANDRÉ SAUMIER
DANIEL PERLSTEIN
Administrateurs

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

31 mars 1984

1. Existence juridique et rôle de la société

La Société nationale de l'amiante (SNA) est une Société d'État dont la totalité des actions appartient au gouvernement du Québec; elle a été constituée par la Loi sur la Société nationale de l'amiante (L.R.Q. c. S-18.2). Selon sa loi constituante, la SNA a pour objets la recherche, le développement et l'exploitation de gisements d'amiante, toute activité de nature industrielle, manufacturière ou commerciale reliée à la transformation de la fibre d'amiante, de même que la recherche et le développement de nouveaux usages ou procédés de transformation de l'amiante.

2. Principales pratiques comptables

Principes de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de la Société et de ses filiales. Les compagnies incluses dans la consolidation sont les suivantes:

Participation détenue %	Contrôle SNA	Profit consolidé
Mines-SNA Inc. et sa filiale	51,4	17,4
Les Mines d'Amiante Bell, Ltée	100,	100,
Atlas Turner Inc. et ses filiales	100,	100,
Turners Building Products Ltd.	100,	100,
Lupel-SNA Inc.	100,	100,
Filaq-SNA Inc.	67,7	67,7
Descon-SNA Inc.	55,	55,
Chrysophosphate-SNA Inc.	90,	95,5
Metamag-SNA Inc.	90,	90,
Ceram-SNA Inc.	70,	100,
Sodac-SNA Inc.	50,	89,4

Pour les corporations Chrysophosphate-SNA Inc., Ceram-SNA Inc. et Sodac-SNA Inc., le solde des actions ordinaires votantes est détenu par des Sociétés filiales de la SNA.

Les comptes de Mines-SNA Inc. regroupent ceux de la Société Asbestos Limitée, cette dernière étant contrôlée à 54,6% par Mines-SNA Inc.

Le capital-actions émis de Mines-SNA Inc. comprend 21 124 actions ordinaires de catégorie A comportant 5 droits de vote par action et 100 000 autres actions ordinaires comportant 1 droit de vote par action. La Société nationale de l'amiante détient les 21 124 actions ordinaires de catégorie A ce qui l'assure de 51,4% des votes; toutefois, puisqu'elle ne détient que 21 124 des 121 124 actions ordinaires émises, elle participe aux résultats de Mines-SNA Inc. dans une proportion de 17,4% seulement. Enfin, compte tenu que Mines-SNA Inc. détient 54,6% des actions émises de la Société Asbestos Limitée, la Société nationale de l'amiante participe donc à 9,5% dans les résultats de la Société Asbestos Limitée.

Les placements dans les compagnies satellites sont comptabilisés au coût, plus une participation aux bénéfices depuis la date d'acquisition (méthode de la valeur de consolidation) moins l'amortissement de l'excédent du coût d'acquisition sur la valeur comptable des participations obtenues à la date d'acquisition lequel est amorti sur une période de dix ans.

Les autres participations sont inscrites au prix coûtant ou à la valeur nette de réalisation selon le moins élevé des deux montants; les revenus de ces participations ne sont comptabilisés qu'au moment où les dividendes sont reçus.

Stocks

Les méthodes de l'épuisement successif et du coût moyen sont utilisées dans le calcul du coût.

Immobilisations

Les immobilisations sont enregistrées au coût moins l'amortissement; les taux d'amortissement et d'épuisement utilisés sont basés sur la vie utile des immobilisations. Aucun amortissement n'est comptabilisé pour les propriétés minières inactives.

Autres éléments d'actif

— Frais d'aménagement, de développement et de mise en valeur reportés — terrains miniers

Les frais d'aménagement, de développement et de mise en valeur sont amortis d'après les méthodes de l'amortissement constant ou de l'amortissement proportionnel à l'utilisation du minerai récupérable.

— Frais de mise au point de projets industriels reportés

Ces frais représentent les dépenses de développement, de pilotage et de mise au point de nouveaux produits ayant de bonnes chances d'aboutir à une implantation industrielle dans les cinq prochaines années.

Ces frais sont reportés tant et aussi longtemps que le projet a des chances de se réaliser, pour être éventuellement transférés au coût du projet lorsque ce dernier deviendra opérationnel, sinon ils sont imputés aux résultats de l'exercice.

— Frais de démarrage reportés

Ces frais représentent le coût de rodage en usine de la production de nouveaux produits jusqu'à ce qu'ils soient commercialement acceptables et sont amortis linéairement sur une période raisonnable à compter de cette date.

— Clientèle et excédent du coût d'acquisition sur la valeur comptable des placements acquis

L'excédent du coût d'acquisition est amorti linéairement sur une période de dix ans à compter de la date d'acquisition des placements alors que le coût relatif à l'acquisition de clientèle est amorti linéairement sur une période de quatre ans.

Impôts sur le revenu

Étant une Société dont la totalité des actions est détenue par le gouvernement du Québec, la Société nationale de l'amiante n'est pas assujettie aux impôts sur le revenu; il en est de même pour ses filiales en propriété exclusive.

Pour les autres filiales, les impôts sur le revenu sont inscrits aux états financiers d'après la méthode du report d'impôt.

Régime de rentes de retraite

Plusieurs régimes de retraite sont en vigueur. Les coûts pour services courants de ces régimes sont imputés aux résultats de l'exercice au cours duquel la capitalisation est exigée. Les coûts pour services passés sont capitalisés sur la base d'évaluations actuarielles périodiques et sont imputés aux résultats de l'exercice au cours duquel le versement est effectué.

Conversion des devises étrangères

Les éléments d'actif et de passif en devises étrangères sont convertis en dollars canadiens aux taux de change en vigueur à la date de fin d'exercice, à l'exception de certains stocks, de certaines immobilisations et dettes à long terme qui sont convertis aux taux de change aux dates de production, d'acquisition ou d'emprunt. Les revenus et les dépenses, à l'exception de certains stocks et de l'amortissement, sont convertis aux taux moyens en cours durant l'exercice. Les gains ou pertes sur change sont portés à l'état des résultats.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

3. Poste exceptionnel

(en milliers de dollars)	1984	1983
Profit sur disposition d'immobilisations	— $	3 274 $
Annulation d'impôts reportés	146	—
Quote-part dans la perte relative à la mise en veilleuse et à la réduction des stocks de fournitures au complexe minier Ungava/Nordenham (déduction faite des impôts y afférents)	(398)	—
	(252)$	3 274 $

4. Stocks, au moindre du coût ou de la valeur nette de réalisation

(en milliers de dollars)	1984	1983
Produits finis		
— Amiante	33 063 $	38 697 $
— Manufacturés	3 253	3 660
Produit en cours		
— Amiante non classé	4 238	27 350
— Manufacturés	397	524
Matières premières	1 866	2 085
Fournitures	16 393	23 317
	59 210 $	95 633 $

5. Placements dans des compagnies satellites

(en milliers de dollars)	1984	1983
Placements en actions ordinaires, à la valeur de consolidation		
— Industries Trois-R Inc. (30%)	32 $	34 $
— Distex-SNA Inc. (50%)	2 069	1 660
Prêt, avec intérêts conditionnels aux profits		
— Distex-SNA Inc.	1 500	1 500
Autre prêt, taux préférentiel plus 1%		
— Distex-SNA Inc.	525	—
	4 126 $	3 194 $

6. Immobilisations

(en milliers de dollars)	Coût	Amortissement et épuisement accumulés	Coût amorti 1984	Coût amorti 1983
Terrains et baux miniers	25 821 $	17 464 $	8 357 $	8 353 $
Installations minières	153 379	88 682	64 697	68 162
Installations manufacturières et autres	31 678	7 108	24 570	17 020
	210 878	113 254	97 624	93 535
Propriétés minières inactives	119 961	61 018	58 943	61 173
	330 839 $	174 272 $	156 567 $	154 708 $

Le coût des immobilisations inclut 10 735 000 $ de biens loués en vertu de contrats de location-acquisition (1983, 6 268 000 $) de même que 2 500 000 $ provenant de la plus-value à l'acquisition des installations de Lupel-SNA Inc. au Cap de la Madeleine.

Le Complexe minier Ungava/Nordenham, une des propriétés minières de la Société Asbestos Limitée, filiale de la Société nationale de l'amiante, a interrompu temporairement ses opérations au cours de l'exercice financier à cause de la situation mondiale du marché de la fibre d'amiante.

7. Autres éléments d'actif

(en milliers de dollars)	1984	1983
Frais d'aménagement, de développement et de mise en valeur reportés — terrains miniers, au coût amorti	30 068 $	31 762 $
Frais de mise au point de projets industriels reportés, au coût	10 372	7 186
Frais de démarrage reportés, au coût amorti	2 109	998
Clientèle et excédent du coût d'acquisition sur la valeur comptable des placements acquis, au coût amorti	123	264
	42 672 $	40 210 $

8. Emprunts bancaires

Des comptes débiteurs et des stocks d'une valeur de 96 501 000 $ ont été donnés en garantie d'emprunts bancaires.

9. Autre passif à court terme

En février 1984, certaines filiales de la Société ont émis des titres donnant droit aux détenteurs d'obtenir des crédits d'impôt à la recherche scientifique pour un montant de 7 125 000 $; ces filiales ont ainsi renoncé à tous les avantages fiscaux liés aux dépenses de recherche et développement. Cette émission a donné naissance à un impôt à payer selon la partie VIII pour une somme équivalente. Cet impôt n'aura pas à être payé en autant que les filiales concernées effectueront les investissements requis dans la recherche et développement; ainsi chaque 2 $ d'investissement réduira l'impôt à payer de 1 $.

Au 31 mars 1984, des travaux admissibles au montant de 880 000 $ ont été réalisés, donnant ainsi droit à un remboursement d'impôt de 440 000 $; en plus, la Société avait payé pour 200 000 $ d'impôt de la partie VIII. Il reste donc un solde d'impôt de la partie VIII de 6 485 000 $ pour lequel les dépenses requises n'avaient pas encore été effectuées au 31 mars 1984.

10. Dette à long terme

(en milliers de dollars)	1984	1983
Obligations, taux de 3/8 de 1% au-dessous du taux préférentiel des banques, remboursables en totalité ou en partie sur avis de 45 à 90 jours par la Société, échéant le 31 mars 1996	23 500 $	23 500 $
Emprunts bancaires, taux préférentiel de la banque plus 1%, remboursables en 20 versements trimestriels égaux et consécutifs débutant le 1er janvier 1985, garantis par une hypothèque et une charge flottante sur les immobilisations d'une filiale, remboursables par anticipation en tout temps	10 000	10 000

Débentures à fonds d'amortissement, 9-3/4%, série A, échéant le 15 juillet 1990. Les exigences annuelles du fonds d'amortissement sont de 1 000 000 $	**9 998**	9 998
Obligations découlant de contrats de location-acquisition, divers taux, remboursables par versements périodiques, échéant de 1984 à 1993	**10 936**	4 406
Emprunts bancaires garantis en vertu de conventions de crédit pour un montant de 13 200 000 DM de l'Allemagne fédérale payables annuellement à raison de 3 300 000 DM jusqu'en 1986, à un taux d'intérêt de 10,25%	**3 112**	4 107
Billet à demande, taux de 1/4% de 1% au-dessus du taux préférentiel des banques remboursable en 5 versements annuels égaux et consécutifs débutant le 1er juin 1985	**2 500**	—
Autres dettes à long terme, divers taux, remboursables par versements périodiques, échéant de 1984 à 2000	**4 288**	3 402
	64 334	55 413
Partie de la dette à long terme échéant en deçà d'un an, tenant compte d'une conversion des DM au taux de change en vigueur aux dates d'emprunts	**4 158**	2 675
	60 176 $	52 738 $

La dette à long terme en DM convertie en monnaie canadienne au taux de change en vigueur au 31 mars 1984 serait de 4 939 000 $ représentant un passif supplémentaire de 1 827 000 $. De cet écart dû au taux de change, seule la portion applicable au versement échéant au cours du prochain exercice, soit 609 000 $, a été comptabilisée aux livres de la société.

Versements des prochains exercices:

1985	4 767 $
1986	6 908
1987	7 930
1988	4 552
1989	4 421

Les versements pour les années 1985 à 1989, comprennent des versements annuels sur la dette remboursable en DM, convertis au taux de change en vigueur au 31 mars 1984.

11. Capital-actions

(en milliers de dollars)	**1984**	1983
AUTORISÉ		
250 000 actions ordinaires d'une valeur nominale de 1 000 $ chacune		
ÉMIS ET PAYÉ		
59 754 actions (49 097 actions au 31 mars 1983)	**59 754 $**	49 097 $

D'après la Loi constituant la Société nationale de l'amiante les actions de la Société font partie du domaine public et sont attribuées au ministre des Finances du Gouvernement du Québec.

La Société a émis 10 657 actions ordinaires en contrepartie d'un montant de 10 657 000 $ au cours de l'exercice terminé le 31 mars 1984.

12. Acquisition de Mines-SNA Inc.

Le 12 février 1982, la Société nationale de l'amiante a souscrit, pour un montant de 17 251 544 $, à 21 124 actions ordinaires de catégorie A comportant 5 droits de vote par action, de Mines-SNA Inc. (autrefois General Dynamics (Canada) Limited), ce qui l'assure d'une participation de 51,4% des votes afférents aux actions ordinaires émises.

Dans le cadre de cette souscription d'actions, SNA a également signé avec General Dynamics Limited (GD US), son co-actionnaire dans Mines SNA-Inc. une convention établissant les conditions d'une option de vente par GD US et d'une option d'achat par SNA de la totalité des actions ordinaires qu'ils détiennent dans Mines-SNA Inc. L'option de vente par GD US dont l'exercice peut être réalisé entre le 12 février 1984 et le 12 février 1987 entraînerait un achat des actions par SNA au prix global de 81 545 809 $ indexé à 16%, à compter du 12 février 1982. Le paiement du prix desdites actions s'effectuerait au moyen de billets à ordre venant à échéance le jour suivant la 5e année de leur date d'émission.

13. Engagements

En vertu d'un contrat de location-exploitation échéant le 31 décembre 1997, une filiale de la Société s'est engagée à effectuer des versements annuels variant de 1 365 000 $ à 1 575 000 $ par année, pour des versements totaux de 20 747 000 $.

14. Éventualités

La Société garantit le remboursement de l'emprunt bancaire de la compagnie satellite Distex-SNA Inc. pour un montant n'excédant pas 2 400 000 $ sur des crédits autorisés de 3 721 000 $.

Au 31 mars 1984, ces emprunts bancaires se chiffrent à 3 721 000 $.

Certaines filiales de la Société sont parmi un nombre de compagnies nommées comme défenderesses dans des litiges en instance dans divers états des États-Unis pour des dommages que l'on prétend résulter de maladies associées à l'amiante. Le nombre de nouvelles réclamations faites auprès des compagnies n'a pas diminué au cours du dernier exercice financier et ces filiales n'admettent aucune responsabilité. Dans l'hypothèse où un jugement défavorable serait rendu contre ces filiales aux États-Unis, un tel jugement ne pourrait, selon l'avis des experts juridiques consultés, être exécuté contre elles avant d'avoir été vérifié ou exemplifié par le tribunal compétent siégeant dans la province de Québec. De plus, la responsabilité des filiales qui pourrait éventuellement découler de ces poursuites est en grande partie couverte par leurs assureurs.

15. Chiffres comparatifs

La présentation de certains postes de l'exercice a été modifiée en fonction de celle de l'exercice courant.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

16. Autres renseignements

La perte de SNA dans ses opérations commerciales est établie compte tenu des éléments suivants:

(en milliers de dollars)	1984	1983
AMORTISSEMENT		
Amortissement des frais d'aménagement, de développement et de mise en valeur reportés — terrains miniers	**1 938 $**	1 301 $
Amortissement des frais de démarrage reportés	**153**	104
Amortissement de la clientèle et de l'excédent du coût d'acquisition sur la valeur comptable des placements acquis	**301**	299
Amortissement des immobilisations et biens loués en vertu de contrats de location-acquisition	**9 869**	11 347
	12 261 $	13 051 $
FRAIS FINANCIERS		
Coût du financement des acquisitions d'entreprises		
Intérêts nets sur emprunt à long terme	**927 $**	1 231 $
Frais inclus dans les opérations		
Intérêts sur emprunts à court terme	**7 485 $**	13 048 $
Intérêts sur emprunts à long terme	**3 314**	3 246
	10 799 $	16 294 $
IMPÔTS SUR LE REVENU		
Impôts sur le revenu récupérés	**11 833 $**	11 828 $
INTÉRÊTS MINORITAIRES		
Part des actionnaires minoritaires dans la perte de certaines filiales	**(20 184)$**	(17 491)$
COMPAGNIES SATELLITES		
Quote-part dans le bénéfice net de compagnies satellites	**509 $**	114 $

Renseignements complémentaires aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 mars 1984

Investissements par secteurs (en milliers de dollars)	Mines	Amiante ciment	Papier d'amiante	Fils et matériaux de friction	Magnésium	Nouveaux produits	Total 1984	Total 1983
— Investissements dans des filiales et compagnies satellites	— $	176 $	— $	525 $	— $	— $	**701 $**	1 519 $
— Frais de mise au point de projets industriels et divers	620	921	12	290	247	1 442	**3 532**	3 471
— Acquisitions d'immobilisations	3 009	1 310	419	13	3 299	1 256	**9 306**	12 810
— Frais d'aménagement, de développement, de mise en valeur et de démarrage	283	—	—	3	1 193	—	**1 479**	228
— Frais reportés, bâtisse industrielle	—	—	—	—	93	—	**93**	97
	3 912 $	2 407 $	431 $	831 $	4 832 $	2 698 $	**15 111 $**	18 125 $

Société nationale de l'amiante

SIÈGE SOCIAL

850, boulevard Ouellet ouest
Thetford Mines (Québec)
G6G 7A5
(418) 338-0131
Télex: 05-833500

PLACE D'AFFAIRES

Sherbrooke
1576, King ouest, Suite 206
Sherbrooke (Québec)
J1J 2C3
(819) 566-7336
Télex: 05-836354

Thetford Mines
Direction de l'ingénierie minière
276, rue Notre-Dame sud
Thetford Mines (Québec)
G6G 3R9
(418) 338-1555
Télex: 05-833500

Montréal
2020, Université, Suite 1244
Montréal (Québec)
H3A 2A5
(514) 873-5601
Télex: 05-268640

Les sociétés du Groupe SNA

Atlas Turner Inc.
5600, rue Hochelaga
Montréal (Québec)
H1N 1W1
(514) 259-2531
Télex: 05-828769

Bumaco-SNA Inc.
4790, rue Jean Talon ouest
Montréal (Québec)
H4P 1W9
(514) 735-5765

Ceram-SNA Inc.
4125, rue Garlock
Sherbrooke (Québec)
J1L 1W9
(819) 566-5977

Chrysophosphate-SNA Inc.
4125, rue Garlock, Suite 201
Sherbrooke (Québec)
J1L 1W9
(819) 569-0989

Descon-SNA Inc.
5600, rue Hochelaga, Suite 300
Montréal (Québec)
H1N 1W1
(514) 873-6614
Télex: 05-829748

Distex-SNA Inc.
10500, rue Colbert
Ville d'Anjou (Québec)
H1J 2H8
(514) 352-9000
Télex: 05-828791

Distex-SNA California Inc.
2032 Gladwick, street
Compton, California 90220
(213) 631-8643

Filaq-SNA Inc.
Route 116 - C.P. 369
Danville (Québec)
J0A 1A0
(819) 839-2794

Industries Trois-R Inc.
Route 116 - C.P. 369
Danville (Québec)
J0A 1A0
(819) 839-2793

Laine de Roche-SNA
(Division de SNA)
930, boulevard Pie XI
Thetford Mines (Québec)
G6G 7M4
(418) 338-0131
Télex: 05-833500

Lupel-SNA Inc.
700, rue Notre-Dame
Case Postale 176
Cap de la Madeleine (Québec)
G8T 7W2
(819) 373-4307
Télex: 05-837201

Magnaq-SNA
(Division de SNA)
1045, boulevard Monfette nord
Thetford Mines (Québec)
G6G 7K7
(418) 338-6106
Télex: 05-833500

Métamag-SNA Inc.
4125, rue Garlock, Suite 101
Sherbrooke (Québec)
J1L 1W9
(819) 569-2747

Les Mines d'Amiante Bell, Ltée
733, boulevard Smith sud
Thetford Mines (Québec)
G6G 5S4
(418) 335-2404
Télex: 05-833560

Mines-SNA Inc.
850, boulevard Ouellet ouest
Thetford Mines (Québec)
G6G 7A5
(418) 338-0131
Télex: 05-833500

Minutt-SNA
(Division de Ceram-SNA Inc.)
1045, boulevard Monfette nord
Thetford Mines (Québec)
G6G 7K7
(418) 338-4411
Télex: 05-833500

ODP Inc.
240 Benigno boulevard
Bellmawr, New Jersey 08031
(609) 931-0433

Ontario Atlas Sales Limited
1087, Meyerside Drive
Mississauga (Ontario)
L5T 1M5
(416) 677-4563
Télex: 06-968629

Panfab-SNA Inc.
2435, rue De La Province
Longueuil (Québec)
J4G 1G2
(514) 674-4905

Société Asbestos Limitée
835, rue Mooney
Thetford Mines (Québec)
G6G 5S1
(418) 335-9171
Télex: 05-833572

Sodac-SNA Inc.
5600, rue Hochelaga, Suite 300
Montréal (Québec)
H1N 1W1
(514) 873-6614
Télex: 05-829748

Turners Building Products Limited
33778, First Avenue
Mission (Colombie-Britannique)
V2V 1H6
(604) 826-1181
Télex: 04-54310

English copies of this report are available on request to the secretary
Société nationale de l'amiante
850 Ouellet Blvd. West
Thetford Mines, Québec
Canada G6G 7A5